



جمعية الدعوة
بالصناعة الجديدة
INDUSTRIAL CITY ISLAMIC SOCIETY

الخطة التشغيلية لعام 2025م





بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



مقدمة

الحمد لله والصلاة والسلام على رسول الله وعلى آله وصحبه ومن والاه، أما بعد :

فهذه هي الخطة التشغيلية لجمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات في الصناعية الجديدة بالرياض، لعام 2025م، تم تطويرها مستفيدين من تجربتنا لخطة عام 2023 - 2024م، ومن مجموعة الممارسات والخبرات لدى فريق العمل ، كما جمعت الخطة بين الاحتياجات الواقعية، والحلم الاستراتيجي المتمثل في الخطة الاستراتيجية (2023 - 2026م)، نأمل من هذه الخطة أن توفر خدمة متميزة لكافة أصحاب المصلحة، وفق عمليات وإجراءات نستلهمها من قيم الجمعية وهي (الشفافية، المرونة، الجودة، التطوير، الإبداع). تطورت الخطة في مؤشرات أدائها وفي آليات قياس هذه المؤشرات، وتخدم أربع إدارات في الجمعية وهي (إدارة الدعوة والتعليم، إدارة الشؤون الإدارية والمالية ، إدارة تنمية الموارد المالية، إدارة الاستثمار والمشاريع). ولا يفوتنا بهذه المناسبة أن نشكر أعضاء مجلس الإدارة على دعمهم وحرصهم على التطوير المستمر سائلين الله تعالى أن يجعل هذا العمل خالصًا لوجهه الكريم، ونافعًا للعاملين والمستفيدين من جمعيتنا المباركة والحمد لله رب العالمين.

عقلا بن عبدالله الغامدي
المدير التنفيذي

الرؤية

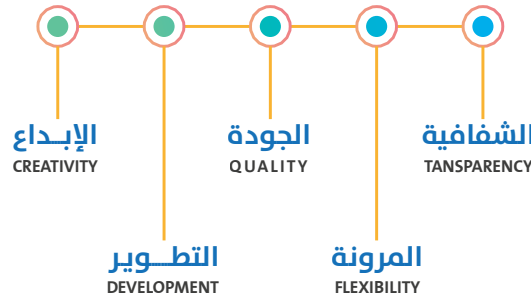


مليون مستفيد
خلال 4 سنوات
بموارد مستقرة

الرسالة

أفضل جمعية على
مستوى الرياض لدعوة
وتعليم المسلمين وغير
المسلمين بجودة وإبداع

قيمنا



الدعوة



الموارد



التعليم



مجالات الخطة

الإدارات التنفيذية



إدارة الاستثمار
والمشاريع



إدارة تنمية
الموارد المالية



إدارة الشؤون
الإدارية والمالية



إدارة الدعوة
والتعليم





إدارة الدعوة والتعليم



وحدة غير المسلمين

عدد البرامج 8

م	البرنامج	عدد الأنشطة	عدد المستفيدين	عدد اللغات	عدد المسلمين الجدد	وقت التنفيذ بالأشهر												مسؤول التنفيذ
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
1	جلسات دعوية	3,000	17,500	11	1200													علي المغبش
2	الدعوة الالكترونية التفاعلية	1,000	1,000	7	200													سديس
3	الدعوة عبر الاتصال	7,500	7,500	5	200													سديس
4	هدية غير المسلمين	2,500	2,500	8	0													علي المغبش
5	فيديو التعريف بالإسلام	13	125,000	13	0					5								علي المغبش
6	المكتبة الالكترونية لغير المسلمين	1	25,000	8	0					5	6							علي المغبش
7	الرحلات السياحية الدعوية لغير المسلمين	12	180	8	50													علي المغبش
8	دوري كرة السلة للجالية الفلبينية	1	15,000	1	150	1	2											إلياس
الإجمالي						1,800												



وحدة المسلم الجديد

[illegible]

م	البرنامج	عدد الأنشطة	عدد المستفيدين	عدد المساجد	وقت التنفيذ بالأشهر												مسؤول التنفيذ
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
1	الكلمات الدعوية	100	7,300	50													رئيس القسم
2	المحاضرات الدعوية	2	450	3		2			5								رئيس القسم
3	اليوم العلمي للجالية العربية	2	200		2				5								رئيس القسم
4	المصاحف العربية	12	1,000														رئيس القسم
5	الكتب العربية (مجلدات)	12	500														رئيس القسم
6	الكتيبات العربية	12	1,000														رئيس القسم
7	المطويات العربية	12	3,000														رئيس القسم
8	عمرة الجالية العربية	2	90				3						9				رئيس القسم
9	المسابقات الدعوية الثقافية الالكترونية	1	1,000			3											رئيس القسم
10	اللقاءات الدعوية للجالية العربية	2	100				3						9				رئيس القسم
11	إنتاج ونشر فيديوهات عربية	30	1,500														رئيس القسم
12	المحتوى الدعوي في التلجرام	500	20,000														رئيس القسم
13	الكلمات الدعوية النسائية الالكترونية	160	20,800														رئيس القسم
14	الدروس العلمية النسائية الالكترونية	80	7,600														رئيس القسم
	الإجمالي	927	64,540														



وحدة الجاليات

م	مؤشرات الأداء (KPI's)				وقت التنفيذ بالأشهر												مسؤول التنفيذ
	عدد الأنشطة	عدد المستفيدين	عدد اللغات	عدد المساجد	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
1	كفالات الدعاة	الدروس العلمية	325	10,000	11	50											الكعبي
2		ترجمة خطب الجمعة للجاليات	300	150,000	11												الكعبي
3		الكلمات الدعوية	1,250	150,000	11	80											الكعبي
4		المحاضرات الدعوية للجاليات	325	10,000	11	50											الكعبي
5		الجولة الدعوية (سفراء العلم)	300	7,000	11												الكعبي
6		الزيارة الدعوية للسجن	80	2,500	11												الكعبي
7	الدورات العلمية المكثفة 3 أيام		30	2,460	11	0										الكعبي	
8	البرنامج الدعوي الرمضاني	الدعاة المستضافون في رمضان	25	0							3						الكعبي
9		أئمة التروايح	20	120,000							3						الكعبي
10		كلمات التفطير	750	500,000							3						الكعبي
11		المجالس الرمضانية	400	32,000							3						الكعبي
12		دروس أحكام الصيام والعقيدة	1,200	80,350							3						الكعبي
13		ترجمة أحاديث رمضانية	750	106,000							3						الكعبي
14		مسابقة القرآن الكريم في رمضان	1	500							3						الكعبي

م	البرنامج	مؤشرات الأداء (KPI's)			وقت التنفيذ بالأشهر												مسؤول التنفيذ
		عدد الأنشطة	عدد المستفيدين	عدد اللغات	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
15	المعرض الدعوي للجاليات	1	5,000	11				4	5	6							لجنة خاصة
16	ملتقى الجمعة للجاليات	40	10,000	11													الكعبي
17	داعية اليوم الواحد	240	162,500	11													عرفات
18	المصاحف المترجمة	12	500	11													الكعبي
19	كتب للجاليات	12	2,000	11													الكعبي
20	مطويات للجاليات	12	5,000	11													الكعبي
21	المكتبة الالكترونية للجاليات المسلمة	1	80,000	11	1	2											إلياس
22	الرسائل الدعوية الالكترونية	1,000	7,500,000	11													إلياس
23	إنتاج ونشر برنامج مواسم	96	50,000	11													إلياس
24	دورات أخلاقيات العمل	6	200	11													عرفات
	الإجمالي	7,176	8,986,010														

وحدة مجال التعليم

عدد البرامج 13

مؤشرات الأداء (KPI's)	وقت التنفيذ بالأشهر												مسؤول التنفيذ				
	١٢	١١	١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١		عدد اللغات	عدد المستفيدين	عدد الأنشطة	البرنامج
١	لجنة خاصة												٨	٥٠	١	برنامج إعداد الدعاة	
٢	لجنة خاصة												٨	٥٠	١	تعليم اللغة العربية لغير الناطقين بها	
٣	إلياس													٦٠	١	الدورة التأهيلية للدعاة (شرعياً ومهنيًا)	
٤	إلياس													٢٤	٣	زيارات الدعاة للجمعيات الدعوية والشخصيات العلمية	
٥	إلياس													٢,٥٠٠	١	علمني الفاتحة والأركان القولية في الصلاة	
٦	إلياس													٢٥	٤	الحلقات القرآنية (قراءة القرآن الكريم)	
٧	إلياس													٢٥	٥	الحلقات القرآنية (حفظ جزئي النبأ والملك)	
٨	إلياس													٦٥	٥	الحلقات القرآنية (القاعدة النورانية)	
٩	إلياس													٣	١	الحلقات القرآنية (حفظ القرآن كاملاً)	
١٠	إلياس													٢	٠	الحلقات القرآنية (الإجازة بحفص)	
١١	١٢	١١	١٠	٩	٨	٧							٨	٥,٠٠٠	٣	ترجمة وطباعة مناهج الدورات الشرعية	
١٢	١٢	١١	١٠	٩	٨	٧							٨	١,٠٠٠	٢	الدورات الشرعية للجاليات	
١٣	لجنة المنصة												حلقه	٠	١٨٠	المنصة التعليمية (التصوير)	
														٨,٨٠٤	٢٠٧	الإجمالي	

9,323,850

عدد المستفيدين

24,334

عدد الأنشطة

58

عدد البرامج

مجال
الدعوة

8,804

عدد المستفيدين

207

إجمالي الأنشطة

13

عدد البرامج

مجال
التعليم



إجماليات إدارة الدعوة والتعليم

إجمالي عدد المستفيدين



مستفيد 9,332,654

إجمالي عدد الأنشطة



نشاط 24,541

إجمالي عدد البرامج



برنامج 71



إدارة الشؤون الإدارية والمالية



م.م	مؤشرات الأداء (KPI's)	نوع المؤشر	وقت التنفيذ												مسؤول التنفيذ
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
1	1	موازنة											11	12	المدير المالي
2	2	قيود اليومية	1200	قيد											متوكل
3	3	سندات الصرف	1,800,000	ريال											متوكل
4	4		300	سند											متوكل
5	5	سندات القبض	1,700,000	ريال											متوكل
6	6		250	سند											متوكل
7	7	القوائم المالية للمشاريع	12	تقرير											متوكل
8	8	وقود السيارات (واعي)	30000	ريال											المالية
9	9	جرد سجل الأصول	1	تقرير											لجنة الجرد
10	10	تكوين سجل الأصول	4	تقرير	1		4		7		10				متوكل
11	11	جرد الصندوق	4	تقرير	1		4		7		10				لجنة الجرد
12	12	جرد المستودعات	1	تقرير										12	لجنة الجرد
13	13	إتلاف عيني	1	تقرير										12	لجنة الجرد
14	14	التقارير المالية الربعية	4	تقرير	1		4		7		10				متوكل
15	15	التقرير المالي السنوي لعام 2024م	1	تقرير	1	2									متوكل
16	16	تقارير المراجع المالي	5	تقرير	2	3	5		8				11		متوكل
17	17	تقرير التنبؤ المالي	4	تقرير	1		4		7		10				المدير المالي
18	18	تقرير المخاطر والسلامة المالية	12	تقرير											المدير المالي
الإجمالي															

م	مؤشرات الأداء (KPI's)			وقت التنفيذ												مسؤول التنفيذ
	النشاط	مؤشر الأداء	نوع المؤشر	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
19	1	تقارير الخطة التشغيلية 2025	التقارير الشهرية	12	تقرير											مسؤول القسم
20	2		التقارير الربعية	4	تقرير			4		7		10		12	مسؤول القسم	
21	3		التقرير النصف سنوي	1	تقرير				7						مسؤول القسم	
22	4		التقرير الختامي	1	تقرير									12	مسؤول القسم	
23	5	مشروع الجودة	اللقاء الإداري للموظفين	6	لقاء	1		4	6	8	10		12	مسؤول القسم		
24	6		تقرير التدقيق الداخلي على نظام الجودة	3	تقرير		4		7			10		مسؤول القسم		
25	7		الأدلة الإجرائية للإدارات	3	دليل	1	2	4	5			9	10		مسؤول القسم	
26	8		التنسيق للحصول على شهادة الأيزو 9001	1	الشهادة									11	12	مسؤول القسم
27	9	محتوى ربا الضحى	12	ملف											مسؤول القسم	
28	10	إعداد الخطة التشغيلية لعام 2026م	1	خطط									10	11	12	مسؤول القسم
الإجمالي																

مؤشرات الأداء (KPI's)	وقت التنفيذ												نوع المؤشر	مؤشر الأداء	النشاط	م	رقم	
	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1						
حركة السيارات	عبدالماجد													طلب	30	صيانة السيارات	1	51
	عبدالماجد													سيارة	11	الفحص الدوري للسيارات	2	52
	عبدالماجد													مهمة	100	المراسلات الخارجية	3	53
الصيانة العامة	عمار													مكيف	50	(التكييف والتبريد)	4	54
	عمار													طلب صيانة	60		5	55
	عمار													طلب	70		6	56
	عمار													طلب	50		7	57
	عمار													طلب	30	مهام الترميم	8	58
	عمار		11									2		تقرير	2	الإطفاء والحرائق	9	59
	عمار													تقرير	12	الحراسة	10	60
النظافة	عمار													عامل	6		11	61
	عمار													يوم عمل	288		12	62
الضيافة	عمار													مهمة	30		13	63
المشتريات والعروض	عمار													طلب	60		14	64
التأسيس	عمار													مهمة	6		15	65
التجهيزات والتشغيل	عمار													طلب	60		16	66
الإجمالي																		

[illegible]

م م	مؤشرات الأداء (KPI's)		وقت التنفيذ												مسؤول التنفيذ		
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
43	15	التدريب	إعداد خطة التدريب	1	خطة	1										عبدالوهاب	
44	16		الفرص التدريبية	20	فرصة												عبدالوهاب
45	17		تقرير الدورات التدريبية المنفذة	4	تقرير			3		6		9		12			عبدالوهاب
46	18	تقرير الحوكمة		1	تقرير							10	11	12		عبدالوهاب	
47	19	تفعيل برنامج رافد		12	تقرير											عبدالوهاب	
48	20	تصاريح الشؤون الإسلامية		35	تصريح											حسين	
49	21	تصاريح المركز الوطني		40	تصريح											عبدالوهاب	
50	22	إقفال المشاريع في المركز الوطني		40	تقرير											عبدالوهاب	
الإجمالي																	

م	مؤشرات الأداء (KPI's)			وقت التنفيذ												مسؤول التنفيذ
	النشاط	مؤشر الأداء	نوع المؤشر	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
67	1	الصيانة التقنية	30	طلب												رئيس القسم
68	2	المشتريات التقنية والبرمجية	30	طلب												رئيس القسم
69	3	إعداد برامج تقنية لمشاريع الجمعية	3	برنامج												رئيس القسم
70	4	الكاميرات	تأسيس كاميرات للجمعية	20	كاميرا											رئيس القسم
71	5		صيانة الكاميرات والشبكة	20	مهمة											رئيس القسم
72	6		تقارير حوادث الكاميرات	12	تقرير											رئيس القسم
73	7	تقييم البرامج التقنية الحالية	1	تقرير	1	2	3									رئيس القسم
74	8	إعداد خطة تطوير البرامج التقنية في الجمعية لعرضها على الجهات المانحة	1	خطة	1	2	3									رئيس القسم
الإجمالي																

الوحدة	عدد المؤشرات	رئيس القسم
المالية	18	إبراهيم الشمري
التخطيط والتطوير	10	محمد السقاري
الموارد البشرية	22	عبدالوهاب
المساندة	16	عمار
التقنية	8	...
الإجمالي	74	



إدارة تنمية الموارد المالية



الوحدة	عدد المؤشرات
الشراكات والعلاقات	22
التسويق الإلكتروني	41
الدراسات التسويقية	8
الإنتاج الإعلامي وخدمة العملاء	18
الإجمالي	89

م	م	مؤشرات الأداء (KPI's)		وقت التنفيذ												مسؤول التنفيذ
				نوع المؤشر	مؤشر الأداء	النشاط										
1	1	الزيارات	الزيارات الاستشارية	10	زيارة											المسوقين
2	2		الزيارات للمتبرعين	50	زيارة											المسوقين
3	3	الاستضافات	الاستضافات للمتبرعين	6	استضافة											المسوقين
4	4		الاستضافات للجمعيات والمتعاونين	10	استضافة											المسوقين
5	5	عقود الشراكات		5	عقد											إبراهيم
6	6	تسجيل أعضاء الجمعية العمومية		50	عضو											المسوقين
7	7	اللقاء السنوي لمدراء الشركات		1	لقاء										10	إبراهيم
8	8	تسويق المشاريع	الداعمين الأفراد	200	متبرع فرد											المسوقين
9	9			80	متبرع كبير											المسوقين
10	10			31	مشروع											المسوقين
11	11		الجهات المانحة	20	جهة											يام
12	12			31	مشروع											يام
13	13			المبالغ المالية الواردة للمشاريع		12,000,000	ريال									

م	مؤشرات الأداء (KPI's)			وقت التنفيذ												مسؤول التنفيذ			
				النشاط	مؤشر الأداء	نوع المؤشر	1	2	3	4	5	6	7	8	9		10	11	12
14	14	العلاقات الداخلية	رحلات عمرة للموظفين	1	عمرة									9				إبراهيم	
15	15		استراحات ومخيمات	2	برنامج		2						7					إبراهيم	
16	16	التسويق عن طريق المؤثرين	عدد المؤثرين	10	مؤثر													إبراهيم	
17	17		إيرادات المؤثرين	1,000,000	ريال													إبراهيم	
18	18		المشاريع	3	مشروع			3	4		6	7						إبراهيم	
19	19	التسويق العيني	احتياجات عينية	20000	كرتون أو حبة													يام	
20	20		احتياجات عينية	20	أصناف													يام	
21	21	قناة الجمعية في الواتس (أصدقاء الجمعية)	مشارك	200	مشارك													عبدالله	
22	22		منشور	100	منشور													عبدالله	
الإجمالي																			

م	مؤشرات الأداء (KPI's)	نوع المؤشر	وقت التنفيذ												مسؤول التنفيذ	
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
23	1	تغذية الموقع الالكتروني	التقارير المالية	4	تقرير											عبدالله
24	2		اللوائح والسياسات	5	لوائح											عبدالله
25	3		الخطط التشغيلية	1	خطة											عبدالله
26	4		التقرير الربعي والسنوي للخطة	5	تقرير											عبدالله
27	5		الأخبار	30	خبر											عبدالله
28	6		إعلانات التوظيف	1	إعلان											عبدالله
29	7		إعلانات المنافسات	2	إعلان											عبدالله
30	8		استبيانات قياس الرضا	5	استبيان											عبدالله
31	9		المشاريع	15	مشروع											عبدالله
32	10	منصة اكس	10000	مشترك											عبدالله	
33	11		1000	منشور											عبدالله	
34	12	فيس بوك	4000	مشترك											عبدالله	
35	13		500	منشور											عبدالله	
36	14	انستجرام	1200	متابع											عبدالله	
37	15		500	منشور											عبدالله	
38	16	سناب شات	1000	مشترك											عبدالله	
39	17		100	خبر											عبدالله	
40	18	يوتيوب	500	مشترك											عبدالله	
41	19		50	فيديو											عبدالله	

م	م	مؤشرات الأداء (KPI's)			وقت التنفيذ												مسؤول التنفيذ						
		النشاط	مؤشر الأداء	نوع المؤشر	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12							
42	20	شركة المحتوى المحدودة	المشاهير	25	مشهور														مراد				
43	21		محتوى التغريدات التسويقية	100	محتوى														مراد				
44	22		محتوى التغريدات الإثرائية	100	محتوى														مراد				
45	23		الإعلان الرئيسي	3	مقاسات														مراد				
46	24		الانفوجرافيك	10	تصميم														مراد				
47	25		التصاميم المتنوعة	50	تصميم														مراد				
48	26		مقاطع تسويقية	5	مقاطع														مراد				
49	27		الترويج المدفوع	5 مليون	ظهور														مراد				
50	28		تهيئة حسابات التواصل الاجتماعي	5	حسابات														مراد				
51	29		التسويق (الرسائل النصية)	1000	رسالة														مراد				
52	30		التسويق (المتجر)	31	مشروع														مراد				
53	31		نتائج التسويق بالريال	10 مليون	ريال														مراد				
54	32		التقارير الدورية عن الحملة	4	تقرير														مراد				
55	33		التقرير الختامي للحملة	1	تقرير														مراد				
56	34	منصات التبرعات الإلكترونية	الاستقطاع (الرسائل النصية)	500	مشترك													مراد					
57	35		مبالغ مالية وردت عن طريق المنصة	1,000,000	ريال													عبدالله					
58	36		بيانات متبرعين عن طريق المنصة	1000	متبرع													عبدالله					
59	37		ندي الكف	200000	رسالة													عبدالله					
60	38	منصات الدعم الحكومي	مشروعات مسوقة في المنصة	20	مشروع													عبدالله					
61	39		منصة إحسان	4	مشروع													المسوقين					
62	40		منصة تبرع	4	مشروع													المسوقين					
63	41		صندوق دعم الجمعيات	4	مشروع													المسوقين					
					الإجمالي																		

م.م	مؤشرات الأداء (KPI's)	نوع المؤشر	وقت التنفيذ												مسؤول التنفيذ
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
72	1	ريا الضحى	360	منشور											رشدي
73	2	تصاميم مشاريع	30	تصميم											رشدي
74	3	إعلانات دعوية	250	إعلان											رشدي
75	4	التقرير الشهري (بشائر)	12	تقرير											رشدي
76	5	تصميم بنرات	150	بنر											رشدي
77	6	منشورات دعوية	60	منشور											رشدي
78	7	تقارير وأعمال إدارية	300	تصميم											رشدي
79	8	بنرات	130	بنر											أبوعلي
80	9	كتيبات	5	كتيب											أبوعلي
81	10	توثيق المشاريع	90	مشروع											أنور
82	11	تصوير حلقات دعوية	142	حلقة											أنور
83	12	توثيق الأنشطة	50	نشاط											أنور
84	13	التقرير الشهري للإنجازات	12	تقرير											مسؤول المونتاج
85	14	الفيديوهات الدعوية	142	حلقة											مسؤول المونتاج
86	15	مشاريع الجمعية التسويقية	32	مونتاج											مسؤول المونتاج
87	16	تقارير تنفيذ مشاريع الجمعية التسويقية	31	مونتاج											مسؤول المونتاج
88	17	إرسال تقارير الداعمين	30	تقرير											المسوقين
89	18	إرسال التهاني للداعمين	5	رسالة											المسوقين
الإجمالي															



إدارة الاستثمار والمشاريع





عدد المؤشرات 3

قسم الأوقاف

مسؤول التنفيذ	وقت التنفيذ												مؤشرات الأداء (KPI's)			
	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	نوع المؤشر	مؤشر الأداء	المشروع	م
إبراهيم أبو علي													ريال	941,000	تحصيل إيرادات الأوقاف	1 1
إبراهيم أبو علي													مهمة	20	صيانة الأوقاف	2 2
إبراهيم أبو علي													فرصة	1	فرص وقفية	3 3
													الإجمالي			

م		مؤشرات الأداء (KPI's)			وقت التنفيذ												مسؤول التنفيذ
		المشروع	مؤشر الأداء	نوع المؤشر	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
4	1	دراسات الجدوى لمشاريع استثمارية جديدة	2	دراسة												مدير الإدارة	
5	2	تحصيل إيراد إيجارات الأصول الاستثمارية	1,569,000	ريال												إبراهيم أبوعلي	
6	3	تحصيل إيرادات المشاريع الاستثمارية الحالية	1,500,000	ريال												مدير الإدارة	
7	4	التوجيه التمهيدي	المستفيدون	200	مستفيد											مدير الإدارة	
8	5		الإيراد المالي	140,000	ريال											مدير الإدارة	
9	6	برنامج مزايا	(الصالة الرياضية)	10,000	ريال											إبراهيم أبوعلي	
10	7		(قاعات التدريب)	200	مستفيد											إبراهيم أبوعلي	
11	8		(الإنتاج الإعلامي)	20,000	ريال											إبراهيم أبوعلي	
12	9		(خدمة الترجمة)	10	شركات											إبراهيم أبوعلي	
13	10	بناء مشروع الأكاديمية		80%	نسبة											إبراهيم أبوعلي	
الإجمالي																	



عدد المؤشرات 9

قسم المشاريع العامة

م	مؤشرات الأداء (KPI's)				وقت التنفيذ												مسؤول التنفيذ
	المشروع	مؤشر الأداء	نوع المؤشر	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
14	1	عمرة الجاليات العادية	عدد الرحلات	90	رحلة											خالد عيسى	
15	2		عدد المستفيدين	4,230	مستفيد											خالد عيسى	
16	3	عمرة الجاليات في رمضان	عدد الرحلات	180	رحلة		3									خالد عيسى	
17	4		عدد المستفيدين	8,460	مستفيد		3									خالد عيسى	
18	5	الحج	حج المسلم الجديد	250	حاج				6							خالد عيسى	
19	6		حج المسلم الأصل	250	حاج				6							خالد عيسى	
20	7	تفطير الصائم	عدد المستفيدين	480,000	مستفيد		3									مراد	
21	8		عدد الوجبات الجافة	210,000	وجبة		3									مراد	
22	9		عدد الوجبات الساخنة	270,000	وجبة		3									مراد	
الإجمالي																	

القسم	عدد المؤشرات	رئيس القسم
الأوقاف	3	إبراهيم أبو علي
المشاريع الاستثمارية	10	مدير الإدارة + أبو علي
المشاريع العامة	9	خالد عيسى + مراد
الإجمالي	22	

الفهرس

الصفحة	الوحدة
4	مقدمة المدير التنفيذي
8	مؤشرات الأداء لإدارة الدعوة والتعليم
16	مؤشرات الأداء لإدارة الشؤون الإدارية والمالية
24	مؤشرات الأداء لإدارة تنمية الموارد المالية
32	مؤشرات الأداء لإدارة الاستثمار والمشاريع





جمعية الدعوة
بالمنطقة الجديدة
INDUSTRIAL CITY ISLAMIC SOCIETY

جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات في المنطقة الجديدة بالرياض

0534951000 | donate.icic.org.sa | مشاريعنا هنا | [@icicnews](https://www.instagram.com/icicnews) | [icictube](https://www.youtube.com/channel/UCqj8K8K8K8K8K8K8K8K8K8K) | [icic.org.sa](https://www.facebook.com/icic.org.sa)